

**Kuzatuv Kengashining 2020
yil 30 noyabrdagi
yig'ilishining 93-sonli
bayonnomasi bilan
tasdiqlangan**

BIZNES-REJA

"O' ZKIMYOSANOATLOYIHA " AJ

2021 yil uchun

Chirchiq shahri

Ijrochilar:

Vaqtincha bosh direktor vazifasini bajaruvchi	<i>(Imzo)</i>	Z. I. Qosimov
Bosh muhandis	<i>(Imzo)</i>	I. S. Fazilov
FDO rahbari	<i>(Imzo)</i>	E. G. Halmuxamedova
Bosh buxgalter	<i>(Imzo)</i>	S. B. Turabova
Mehnatni rag'batlantirish bo'yicha mutaxassis	<i>(Imzo)</i>	G. S. Smekalin

TARKIBI

1. Umumiy ma'lumot	
1.1 Jamiyatni yaratish tarixi va shartlari	4
1.2 Maqsad va vazifalar	4-5
1.3 Tafsilotlar, holati, tuzilishi	5 -7
2. Bozordagi mavqei, mavjud biznes aloqalari	
2.1 Mahsulotlarning xalqaro standartlarga muvofiqligi	8
2.2 2020-yilning 9 oyida bajarilgan ishlar	8-9
2.3 2020-yilning 9 oyi uchun moliyaviy-iqtisodiy ko'rsatkichlar	10
2.4 Xarajatlar	11
3. 2021 yilda rejalashtirilgan moliyaviy-xo'jalik faoliyati	
3.1 Ish rejasi	12-13
3.2 Moliyaviy-iqtisodiy ko'rsatkichlar	13
3.3 Xarajatlar	14-15
3.4 Moddiy-texnika bazasini takomillashtirish	16
4. Mehnat resurslari	
4.1 Mehnat resurslari	17
4.2 Kadrlar siyosati	17-18
4.3 Shtat jadvali	18-22
5. Rivojlanish istiqboli	22-23
6. Moliyaviy-iqtisodiy ma'lumotlar (biznes-rejaga qo'shimchalar)	
Ilova № 1. Ish haqi miqdori va fondini tahlil qilish	
Ilova № 2. Ishlab chiqarish ko'rsatkichlari va ishchilar sonini tahlil qilish	
Ilova № 3. Rahbarlarning malakasini oshirish dasturii специалистов в 2021 году.	
Ilova № 4. Homiylik haqida ma'lumot	
Ilova № 5. Ichki audit xizmatining xarajatlar smetasi	
Приложение № 6. Структура зарплат	
Ilova № 7. Asosiy vositalar va nomoddiy aktivlarni dekodlash	
Ilova № 8. Ustav kapitali	
Ilova № 9. 2021 yil uchun kutilayotgan balans	
Ilova № 10. 2021 yil uchun kutilayotgan moliyaviy natijalar to'g'risidagi hisobot	
Ilova № 11. Davr xarajatlari	
Ilova № 12. 2021 yil uchun pul oqimi prognozi	
Ilova № 13. Boshqa tushumlar va boshqa xarajatlarni dekodlash	
Ilova № 14. Avtotransport vositalari haqida ma'lumot	
Ilova № 15. Yengil transport haqida ma'lumot	
Ilova № 16. Mehnatni muhofaza qilish va xavfsizlikni ta'minlash choralarini	
Ilova № 17. Joriy va kapital ta'mirlash tadbirlari	
Ilova № 18. 2021 yil uchun asosiy asosiy ko'rsatkichlar	
Ilova № 19. Daromadlar va xarajatlar	

1. Umumiy ma'lumot

1.1. Jamiyatni yaratish tarixi va shartlari

O'zbekiston kimyo sanoati mamlakat iqtisodiyotining asosiy tarmoqlaridan biri bo'lib, uning uzoq muddatli va barqaror rivojlanishiga zamin yaratmoqda. Aynan kimyo sanoati deyarli barcha sohalarda xom ashyo, turli xil materiallar va mahsulotlarning asosiy etkazib beruvchisi bo'lib, ularning rivojlanish ko'lamini, yo'nalishi va samaradorligiga sezilarli ta'sir ko'rsatadi.

Institut 1959 yil 6 fevralda Moskva davlat azot sanoati institutining (Chirchiq filiali) filiali sifatida tashkil etilgan.

IIAP Chirchiq filiali Markaziy Osiyo azot-tuk zavodlari qurilish obyektlarini loyiha-smeta hujjatlari va mualliflik nazorati bilan ta'minlash maqsadida ushbu zavodlarning mavjud ishlab chiqarishlarini normallashtirish, ilmiy ishlanmalar va yangi turdagi o'g'itlar joriy etish bo'yicha texnik yordam ko'rsatish maqsadida tashkil etilgan.

1960 yildan beri u Markaziy Osiyodagi azot-tuk zavodlarining bosh dizayn tashkiloti bo'lib kelgan:

"Navoiyazot" dasturi;

"Elektrokimprom" dasturi;

Farg'ona azotli o'g'itlar zavodi;

Vaxsh azot-tuk zavodi;

Turkmaniston azotli o'g'itlar zavodi.

1992 yilda O'zbekiston Respublikasi mustaqilligi qo'lga kiritilgandan so'ng, Giap Chirchiq filiali "O'znihimproekt" kimyo sanoati O'zbekiston ilmiy-tadqiqot va loyihalash instituti (O'zksitli) deb o'zgartirildi.

1998 yilda "O'zniximproyekt "Toshkent shahrida" O'zniximproyekt "bosh instituti tashkil etilishi bilan "O'znixim-loyiha" Chirchiq filiali deb o'zgartirildi.

2000 yilda Toshkent shahridagi "O'znihimproekt" instituti va "O'znihimproekt" Chirchiq filiali Chirchiq shahridagi "O'znihimproekt" yagona loyiha-texnologiya institutini ("O'zkimyosanoatloyiha" davlat sho'ba loyiha-texnologiya instituti) tashkil etish uchun birlashtirildi.

2002 yilda "O'zkime" davlat sho'ba loyiha-texnologiya instituti-sanoatloyiha "ochiq aksiyadorlik jamiyatiga (OAJ) aylantirildi va 2014 yilda "O'zkimyosanoatloyiha" OAJ "O'zkimyosanoatloyiha" OAJga aylantirildi.

1.2. Maqsad va vazifalar

"O'zkimyosanoatloyiha" AJ "O'zkimyosanoat" AJ tarkibiga kiruvchi O'zbekiston Respublikasi kimyo tarmog'ining tarmoq instituti hisoblanadi.

Jamiyatning asosiy maqsadi – "O'zkimyosanoat" AJ tomonidan amalga oshirilayotgan, kimyo sanoati sanoat korxonalarini qurishda kapital qo'yilmalarning texnik taraqqiyotini jadallashtirish va iqtisodiy samaradorligini oshirishga, asosiy qurilish materiallaridan tejamkor foydalanishga va yer resurslaridan oqilona foydalanishga qaratilgan yagona texnik siyosatni amalga oshirishda O'zbekiston Respublikasi qurilish vazirligining normativ hujjatlariga muvofiq ishtirok etish.

Asosiy vazifalar: xalqaro bozorga kirish bilan faoliyat sohasini kengaytirish, loyiha hujjatlari sifatini yaxshilash, jamiyatning moddiy-texnik holatini yaxshilash va malakali kadrlar tayyorlash.

Jamiyat faoliyatining asosiy yo'nalishlari:

- obyektlar qurilishining loyiha-smeta hujjatlarini ishlab chiqish va obyektlar qurilishi ustidan mualliflik nazoratini amalga oshirish;

- kichik ob'ektlar uchun individual loyihalar va ishchi rasmlarni bajarish va o'rta biznes;

- xorijiy kompaniyalar tomonidan ishlab chiqilgan loyiha hujjatlarini tasdiqlash;

- favqulodda vaziyatlarni lokalizatsiya qilish rejalari hujjatlarini ishlab chiqish;

- loyihalashtirilgan ishlab chiqarishlarning biznes-rejalarni ishlab chiqish;

- texnologik reglamentlarni ishlab chiqish, korxonalar tomonidan ishlab chiqilgan texnologik reglamentlar va loyiha hujjatlarini muvofiqlashtirish;

- energiya resurslarini iste'mol qilish normalarini ishlab chiqish;
- sanoat maydonchalari va qurilish maydonchalarining ekologiyasi bo'yicha IHT, Zep loyihalarini amalga oshirish.
- korxonalar rahbarlari va bosh mutaxassislarining mehnatni muhofaza qilish va xavfsizlik qoidalari, normalari va ko'rsatmalari bo'yicha bilimlarni o'qitish va sinovdan o'tkazish bo'yicha kurslarni tayyorlash va o'tkazish.

1.3. Tafsilotlar, holati, tuzilishi

Korxonona nomi	"O' ZKIMYOSANOATLOYIHA " AJ
Mulkchilikning tashkiliy-huquqiy shakli	Aksiyadorlik jamiyati
Sanoat	Kimyo sanoati
Mintaqa	Toshkent viloyati, Chirchiq shahri
Yuridik manzil	111700, O'zbekiston, Toshkent viloyati, Chirchiq shahri, Toshkent ko'chasi, 4-uy
Telefon	+(998) 70-715-13-08, 5-14-38
E-mail	office@himproekt.uz
Veb-sayt	www.himproekt.uz
Bank rekvizitlari	p/c 20210000100128577001 XATBning "o ' z sanoatqurilishbank"Yashnobod filiali MFO 00432 INN 200941533 OKED 71120

Ustav fondining hajmi 814 145 000 so'mni tashkil etadi, bu 162 829 ta aksiyaga to'g'ri keladi, shu jumladan: 159 043 - oddiy nominal Aksiyalar, 3 786 – imtiyozli Aksiyalar. Bitta aksiyaning nominal qiymati 5000 so'mni tashkil etadi.

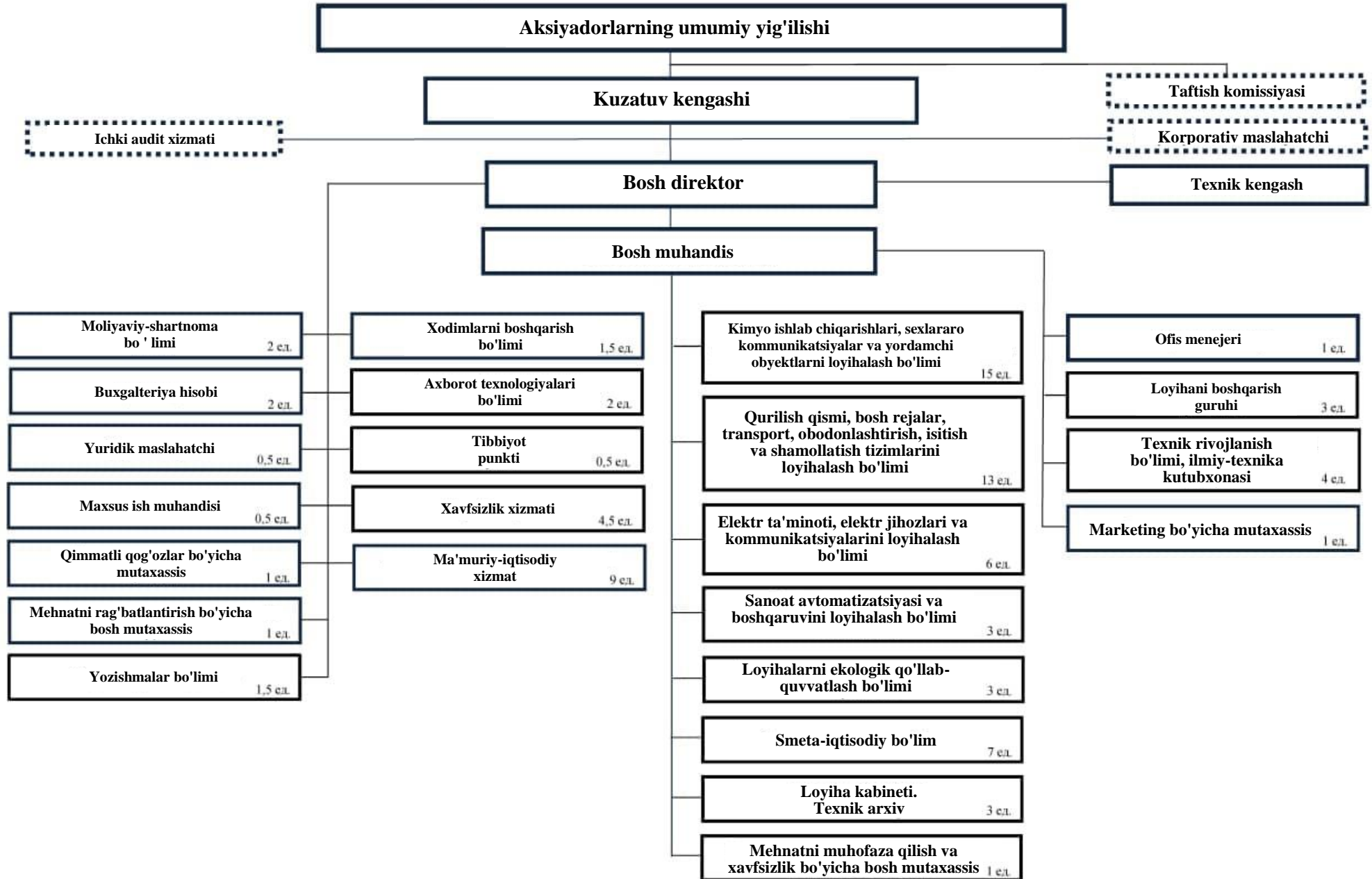
Kompaniyaning ustav fondi quyidagi tartibda taqsimlanadi:

1. "O' zkimyosanoat " AJ ulushi-54,57% (444 310 000 so'mlik 88 862 ta oddiy nom aksiyalari);
2. Mehnat jamoasining ulushi-2,33% (18 930 000 so ' mga 3 786 ta imtiyozli aksiya);
3. Jismoniy shaxslarning ulushi-43,1% (350 905 000 so ' mga 70 181 ta oddiy nom aksiyalari).

Jamiyat boshqaruv organlari:

- Aksiyadorlarning umumiy yig'ilishi;
- 5 kishidan iborat kuzatuv kengashi;
- Ijro etuvchi organ.

"OZKIMYOSANOATLOYIHA" AJ tuzilishi



Xodimlarning umumiy soni-88 nafar, shu jumladan boshqaruv xodimlari-32 nafar

2. Bozordagi mavqei, mavjud biznes aloqalari

2.1. Mahsulotlarning xalqaro standartlarga muvofiqligi

O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2016 yil 22 yanvardagi "markazlashtirilgan investitsiyalar hisobiga moliyalashtiriladigan investitsiya loyihalarining loyiha ishlari va ekspertizasini takomillashtirishga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida" gi PQM-15-sonli qaroriga muvofiq, raqobatbardoshlikni oshirish, iste'molchilar talablari va talablarini maksimal darajada qondirish maqsadida Iso 9001 xalqaro standarti bo'yicha sifat menejmenti tizimi (SMT) joriy etildi:2015 yil.

2018 yil 15 yanvar kuni milliy sertifikatlashtirish tizimining Davlat reestrda ro'yxatdan o'tgan sertifikat olindi.SMT.04.029.06474.

2018 yil 31 yanvarda QMS-4014-2018-sonli xalqaro sertifikatlashtirish tizimida ro'yxatdan o'tgan sertifikat olindi. 2019 yilda mustaqil auditorlik tashkiloti tomonidan mavjud sertifikatning amal qilishi tasdiqlandi.

2019 yilda O'zbekiston Respublikasi korxonalarining milliy biznes reytinglari Ittifoqi (Qozog'iston Respublikasi) tomonidan moliya-xo'jalik faoliyatining asosiy ko'rsatkichlari bo'yicha reyting tahlili natijalariga ko'ra jamiyat o'z sohasidagi eng yaxshi loyiha institutlari ro'yxatiga kiritildi va "aktivlarning rentabelligi" va "to'lov qobiliyati koeffitsienti" ko'rsatkichlari bo'yicha kumush reytingga ega bo'ldi.

2.2. 2020-yilning 9 oyida bajarilgan ishlar

Asosiy biznes sheriklar-"O'z kimyosanoat" AJ tarkibiga kiruvchi kimyo sanoati korxonalari, masalan: "Maksam-Chirchiq" AJ, "Farg'onazot" AJ, "Navoiyazot" AJ, "INDORAMA KOKAND FERTILIZERS AND CHEMICALS" AJ, "Qo'ng'iro't soda zavodi" MCHJ, "Dehqonobod kaliy zavodi" AJ, "Ammofos-Maksam", "birinchi kauchuk zavodi" MCHJ.

2020 yilning 9 oyi davomida institut quyidagi loyihalarni amalga oshirish doirasida mazkur korxonalar hamda xususiy sektor korxonalari bilan hamkorlik qildi:

1. "Farg' onazot " AJ

- "Melamin ishlab chiqarishni tashkil etish" loyihasi bo'yicha biznes-rejani ishlab chiqish;
- "Sintetik tolalar xavfsizligi to'g'risida" umumiy texnik reglament loyihasini ishlab chiqish;
- "Nitroseluloz ishlab chiqarishni tashkil etish" loyihasining biznes-rejasini ishlab chiqish.

2. "Navoiyazot" AJ

- "Organik kimyo mahsulotlari xavfsizligi to'g'risida" umumiy texnik reglament loyihasini ishlab chiqish.

3. "QO'QONSPIRT" AJ

-Asosiy mahsulotlar va yordamchi sexlar bo'yicha yoqilg'i-energetika resurslarining solishtirma xarajatlarining umumiy ishlab chiqarish normalarini hisoblash.

4. "Ammiak va karbamid zavodi qurilishi direksiyasi" MCHJ

- "Yangier shahrida "ammiak va karbamid ishlab chiqarishni tashkil etish" loyihasi uchun vaqtinchalik bino va inshootlar" ishchi hujjatlarini ishlab chiqish.

5. "O' zkimyosanoat " AJ

-O' zbekiston Respublikasi qonun hujjatlariga muvofiq Chungnam TIA Milliy universiteti konsorsiumi tomonidan ishlab chiqilgan "ilmiy – tadqiqot va loyiha institutini tashkil etish-kimyoviy texnologiyalar markazi" loyihasini taqdim etish.

6. "Dehqonobod kaliy zavodi" AJ

- "Donador kaliy xlorid ishlab chiqarish" obyekt bo'yicha biznes-rejani ishlab chiqish;
- "Kaliy sulfat ishlab chiqarishni tashkil etish" loyihasining biznes-rejasini ishlab chiqish.

7. "Qo' ng 'irot soda zavodi" MCHJ

- "Uz-Kor Gas Chemical "MCHJ QK dan" Qo'ng'iro't soda zavodi "mchjgacha karbonat angidridni qabul qilish va tashish" IWC ishchi loyihasi va loyihasini ishlab chiqish.

8. "GALLAOROL KALIY FOSFAT" MCHJ

- "Xlorid kislotasini kaltsiy xloridga qayta ishlash bilan kaliy sulfat ishlab chiqarish" loyahasining texnik-iqtisodiy asoslanishini ishlab chiqish.

9. AO "INDORAMA QO'QON O'G'ITLARI VA KIMYOVIY MODDALARI"

- Amaldagi qoidalarga muvofiq suyuq ammiak omborini olib kelish bo'yicha ishchi hujjatlarni ishlab chiqish;

- SS – 1 asosiy podstansiyasi va boshqaruv panelining loyihalashtirilgan binosining suv ta'minoti, kanalizatsiya (VK) va isitish, shamollatish (lar) i bo'yicha ishchi hujjatlarni ishlab chiqish;

- Amaldagi qoidalarga muvofiq sulfat kislota omborini olib kelish bo'yicha ishchi hujjatlarni ishlab chiqish;

- "Yong'inga qarshi tizimni modernizatsiya qilish" ishchi hujjatlarini ishlab chiqish (ichki tarmoqlar);

- "Indorama Kokand fertilizers and chemicals "AJni modernizatsiya qilish" loyahasini tasdiqlash (oddiy superfosfat ishlab chiqarish sexi va ammonizatsiyalangan superfosfat ishlab chiqarish sexi).

10. "PAK-MERIT BLEACHING CLAY" MCHJ QK

- "Angren "EIZ hududida faollashtirilgan oqartiruvchi loy ishlab chiqarish" obykti bo' yicha ishchi loyihani ishlab chiqish.

11. «CENTRAL ASIA CHEMICALS» MCHJ

- Ishchi hujjatlarni ishlab chiqish " energiya muhiti quvurlarini yotqizish. Izometrik chizmalar".

12. «CHIRCHIK CHEMICAL TRADE» MCHJ

- "Ixchamlashtirish usuli bilan donador o'g'itlar ishlab chiqarishni tashkil etish" obykti bo' yicha ishchi loyihani ishlab chiqish.

13. IP Negmatov S. S.

- "Sirt faol moddalar ishlab chiqarishni yaratish "tajriba-sanoat zavodi (OPU) ning atrof-muhitga ta'siri to'g'risida ishchi loyiha va ariza loyahasini ishlab chiqish.sirt faol moddalar" sirt faol moddalar-Kompozit"sinf KHF-BC".

14. Boshqa ishlar

- Vaqtinchalik texnologik reglamentlarni ishlab chiqish;

- Doimiy texnologik reglamentlarni ko'rib chiqish va muvofiqlashtirish;

- Xomashyo, materiallar va energiya resurslarini iste'mol qilish normalarini ko ' rib chiqish va kelishish;

- Obyektlar qurilishi ustidan mualliflik nazoratini olib borish;

- IIV loyihalarini ishlab chiqish.

2.3. Moliyaviy-iqtisodiy ko'rsatkichlar

№	Nomi	mln so' m		
		2020 yil 9 oylik prognoz	Fakt 9 oy 2020 yil	Ijro foizi
1	Ishlar va xizmatlarni sotishdan tushgan sof daromad	6 110,0	5 002,0	81,9
2	Bajarilgan ishlar, xizmatlar qiymati	4 358,5	3 368,2	77,3
3	Yalpi foyda	1 751,5	1 633,8	93,3
4	Ish haqi fondi	3 673,5	3 434,0	93,5
5	Ma'muriy xarajatlar	957,0	967,7	101,1
6	Boshqa operatsion xarajatlar	410,6	296,6	72,2
7	Boshqa daromadlar	75,0	115,3	153,7
8	Moliyaviy faoliyatdan olingan daromadlar	63,0	125,3	198,9
9	Moliyaviy faoliyatdan xarajatlar	3,8	2,4	63,2
10	Umumiy biznes faoliyatidan olingan foyda	518,1	607,7	117,3
11	Sof foyda	440,4	546,0	124,0
12	O'rtacha ish haqi, so'm	3 265 333	3 331 935	102,0
13	Foyda, %	10,1	16,2	160,4

2020 yilning 9 oyi natijalariga ko'ra asosiy moliyaviy ko'rsatkichlar:
 sotishdan tushgan sof tushum – 5 002,0 mln so' m;
 ishlab chiqarish qiymati – 3 368,2 mln so' m,
 davr xarajatlari - 1 264,3 mln so' m;
 boshqa daromadlar (binolarni ijaraga berish, avtotransport vositalarini sotish, metallolomlarni topshirish) – 115,3 mln so' m;
 moliyaviy faoliyatdan olingan daromadlar (ijobiy kurs farqi, depozit bo'yicha foizlar) – 125,3 mln so' m.
 Sotishdan tushgan sof daromad prognozga nisbatan 1 108,0 mln so' m'ga yoki 18,1% ga kamaydi.
 Ishlab chiqarish tannarxi 990,3 mln so' m'ga yoki 22,7% ga kamaydi .
 Davr xarajatlari 103,3 mln so' m'ga yoki 7,6% ga kamaydi.
 Boshqa daromadlar ma'naviy va jismonan eskirgan avtotransport vositalarini sotish hisobiga 40,3 mln so' m'ga yoki 53,7% ga ko' paydi.
 Depozit bo'yicha olingan foizlar va ijobiy kurs farqi tufayli moliyaviy faoliyatdan olingan daromad 62,3 million so'm'ga yoki 98,9 foizga oshdi.
 Moliyaviy-iqtisodiy faoliyat natijalariga ko'ra sof foyda prognoz ko'rsatkichiga nisbatan 105,6 mln.so'm'ga yoki 24,0% ga oshdi.

2.4. Xarajatlar

ming so' m

№	Xarajatlar moddolari	2020 yil 9 oylik prognoz	Fakt 9 oy 2020 yil	Rad etish, +, -
1	2	3	4	5
	Ishlab chiqarish qiymati			
1	Ish haqi	2 902 500	2 703 476	-199 024
2	Ish haqini hisoblash (12%)	348 300	325 370	-22 930
3	Materiallar	180 419	93 477	-86 942
4	Amortizatsiya	114 750	57 502	-57 248
5	Sayohat	37 500	3 341	-34 159
6	Binolarni saqlash, shu jumladan:	77 644	84 313	+6 669
	- elektr energiyasi;	50 680	62 108	+11 428
	- issiqlik energiyasi	22 689	20 288	-2 401
	- suv	4 275	1 917	-2 358
7	Kasallik ta'tillari	52 500	46 435	-6 065
8	Aloqa xizmatlari va Internet	11 250	5 970	-5 280
9	Joriy ta'mirlash	453 750	31 895	-421 855
10	Ofis jihozlarini ta'mirlash va texnik xizmat ko'rsatish	20 250	0	-20 250
11	Dasturiy ta'minot	128 250	0	-128 250
12	ISO standarti	13 000	12 728	-272
13	Boshqalar	18 435	3 690	-14 745
	Jami	4 358 548	3 368 197	-990 351
	Ma'muriy xarajatlar			
1	Ish haqi	660 000	710 724	+50 724
2	Ish haqini hisoblash (12%)	79 200	85 437	+6 237
3	Amortizatsiya	72 750	100 253	+27 503
4	Moddiy xarajatlar	39 000	24 779	-14 221
5	Kasallik ta'tillari	9 750	21 031	+11 281
6	Uyali aloqa	675	542	-133
7	Sayohat	26 250	345	-25 905
8	Binolarni saqlash, shu jumladan:	13 920	10 130	-3 790
	- elektr energiyasi;	13 875	10 111	-3 764
	- suv	45	19	-26
9	Aloqa xizmatlari va Internet	10 425	8 362	-2 063
10	Vakillik xarajatlari	30 000	368	-29 632
10	Boshqalar	15 000	5 694	-9 306
	Jami	956 970	967 665	+10 695
	Boshqa operatsion xarajatlar			
1	Byudjetga majburiy to'lovlar	17 595	15 704	-1 891
2	Moddiy yordam	11 250	4 683	-6 567
3	Audit	18 000	18 000	0
4	Bank xizmatlari	5 250	8 825	+3 575
5	Depozitariy xizmatlari	16 500	17 028	+528
6	Onalar uchun nafaqa	12 750	5 706	-7 044
7	Bir martalik mukofotlar	111 000	5 245	-105 755
8	Shartnoma uchun to'lov	50 000	20 128	-29 872
9	Kadrlar tayyorlash	52 497	0	-52 497
10	Korporativ partiyani o'tkazish	13 500	40 151	+26 651
11	Obuna	3 750	3 925	+175
12	Qurilish vazirligida ish hajmining 0,1%	6 110	5 002	-1 108

13	Maslahat xizmatlari	3 750	1 536	-2 214
14	Ingliz tilini o'rgatish	15 750	1 260	-14 490
15	Debitorlik qarzlarini hisobdan chiqarishdan zarar	0	20 117	+20 117
16	Mehnat shartnomalari	0	25 610	+25 610
17	Boshqalar	72 895	103 670	+30 775
	Jami	410 597	296 590	-114 007
	Moliyaviy faoliyat xarajatlari			
1	Valyuta kursi farqlaridan yo'qotishlar	3 750	2 428	-1 322
	Jami	3 750	2 428	-1 322
	Jami xarajatlar:	5 729 865	4 634 880	-1 094 985

3. 2021 yilda rejalashtirilgan moliyaviy-xo'jalik faoliyati

3.1. Ish rejasi

2021 yilda jamiyat O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "kimyo sanoatining investitsiyaviy jozibadorligini yanada isloh qilish va oshirish chora-tadbirlari to'g'risida" 2019 yil 3 apreldagi PQ-4265-son qarori bilan belgilangan investitsiya loyihalarini ishlab chiqishda ishtirok etishni, shuningdek, xususiy sektor vakillariga loyiha xizmatlarini ko'rsatishni rejalashtirmoqda.

Jamiyat tomonidan eksport salohiyatini oshirish choralari ko'rilmogda. 2021 yilda "Navoiyazot "AJda polivinilxlorid (PVX), kaustik soda ishlab chiqarish" ob'ekti bo'yicha asosiy loyihani moslashtirish bo'yicha eksport shartnomasini tuzish rejalashtirilgan (II bosqich).

2021 yil uchun rejalashtirilgan asosiy ishlar ro'yxati

№	Ishlarning nomi	Biznes-reja bo 'yicha QQSsiz ishlarning taxminiy hajmi, mln so' m
1	2	3
1.	"Qishloq xo' jaligi shinalari ishlab chiqarish bo 'yicha mavjud sex (103-bino) negizida yuk va avtobus shinalari quvvatlarini ko 'paytirish" loyihasi bo ' yicha biznes-rejani ishlab chiqish. "BIRINCHI REZINOTEXNIKA ZAVODI" MChJda II bosqich	450,0
2.	"Bng-172 texnologiyasidan tashqari chiqindi gazlarni isitish usulini modernizatsiya qilish" ishchi loyahasini ishlab chiqish "Maksam-Chirchiq" AJda	600,0
3.	"Ammofos-Maksam "AJda" fosforli o'g'itlar ishlab chiqarishni modernizatsiya qilish " loyahasining texnik-iqtisodiy asoslanishini ishlab chiqish II navbat	600,0
4.	Tasdiqlash "Indoramaning II bosqichi" loyiha AJni modernizatsiya qilish	650,0
5.	"Qizilqum fosforit kompleksini kengaytirish"obyekti bo' yicha loyihaning texnik-iqtisodiy asoslanishini ishlab chiqish. "Olmaliq KMK" AJda (qayta ishlash kompleksi)	1 200,0

6.	"Polivinilxlorid (PVX), kaustik soda ishlab chiqarish" ob'ekti bo'yicha asosiy loyihani moslashtirish "Navoiyazot" AJda (II bosqich)	4 000,0
7.	"Navoiyazot "AJda" texnik gaz ishlab chiqarishni tashkil etish" obyekti bo'yicha biznes-rejani ishlab chiqish	330,0
8.	Ish hujjatlarini, ish loyihalarini ishlab chiqish	500,0
8.	Vaqtinchalik va doimiy texnologik reglamentlarni, loyiha hujjatlarini ko'rib chiqish va muvofiqlashtirish	100,0
10.	Xomashyo, materiallar va energiya resurslarini iste'mol qilish normalarini ko'rib chiqish va kelishish	50,0
11.	Loyiha hujjatlarini ekologik qo'llab-quvvatlash uchun materiallarni ishlab chiqish (ZVOS, Zep, RSV)	100,0
	Jami	8 580,0

* Ishlarning taxminiy qiymatini hisoblash o'zbekiston Respublikasi qurilish vazirining 2019-yil 19-avgustdagi 396-son buyrug' i bilan tasdiqlangan loyiha-qidiruv ishlari qiymatini aniqlash tartibi to'g'risidagi Nizom asosida amalga oshiriladi.

3.2. Moliyaviy-iqtisodiy ko'rsatkichlar

mln so' m

№	Nomi	Kutilayotgan 2020 yil	2021 yil prognozi	O'sish, %
1	Ishlar va xizmatlarni sotishdan tushgan sof daromad	6 751,0	8 580,0	27,1
2	Bajarilgan ishlar, xizmatlar qiymati	4 667,4	5 529,0	18,5
3	Yalpi foyda	2 083,6	3 051,0	46,4
4	Ish haqi fondi	4 700,0	5 550,0	18,1
5	Ma'muriy xarajatlar	1 298,1	1 453,7	12,0
6	Boshqa operatsion xarajatlar	448,1	1 141,4	54,7
7	Boshqa daromadlar	154,0	350,0	127,3
8	Moliyaviy faoliyatdan olingan daromadlar	140,0	50,0	-64,3
9	Moliyaviy faoliyatdan xarajatlar	5,0	50,0	900
10	Umumiy biznes faoliyatidan olingan foyda	626,4	805,9	28,7
11	Sof foyda	532,4	673,4	26,5
12	O'rtacha ish haqi, so'm	3 730 159	5 441 176	45,9

Umumiy ko'rsatkichlar

mln so' m.

Ko'rsatkichlar	2020 yil	2021 yil	O'sish, %
Daromad	7 045,0	8 980,0	27,5
Xarajatlar	6 418,6	8 174,1	27,4
Soliqdan oldingi foyda	626,4	805,9	28,7
Sof foyda	532,4	673,4	26,5

2021 yilda loyiha ishlariga buyurtmalarning potensial portfelidan kelib chiqib, kompaniya sotishdan 8 580 million so'm daromad olishni rejalashtirmoqda, bu ko'rsatkich o'tgan yilga nisbatan 24,8 foizni tashkil etadi. Yalpi foyda 3 051,0 mln so' m, o' sishi – 46,4% miqdorida prognoz

qilinmoqda. Umumiy biznes faoliyatidan olinadigan foyda 805,9 mln.so'm, o'sish - 28,7% miqdorida rejalashtirilgan. Sof foyda 673,4 mln so 'm, o' sishi 26,5% miqdorida prognoz qilinmoqda.

3.3. Xarajatlar

ming so ' m

№	Xarajatlar moddalari	Kutilayotgan 2020 yil	2021 yil prognozi	Rad etish, +/-
Ishlab chiqarish qiymati				
1	Ish haqi	3 610 000	4 000 000	+390 000
2	Ish haqini hisoblash (12%)	433 200	480 000	+46 800
3	Materiallar	125 000	197 050	+72 050
4	Amortizatsiya	77 000	69 104	-7 896
5	Sayohat	15 000	50 000	+35 000
6	Binolarni saqlash, shu jumladan:	113 048	181 986	+68 938
	- issiqlik energiyasi;	39 991	39 612	-379
	- elektr energiyasi;	70 501	58 836	-11 665
	- suv	2 556	2 756	+200
	- gaz	0	80 782	+80 782
7	Kasallik ta'tillari	60 000	70 000	+ 10 000
8	Aloqa xizmatlari	1 600	1 800	+200
9	Internet	6 500	7 500	+1 000
10	Dizayn korpusini qisman ta'mirlash:	141 000	440 000	+299 000
	- materiallar	75 000	290 000	+215 000
	- ishchilarning ish haqi	66 000	150 000	+84 000
12	ISO standarti	28 000	20 000	-8 000
13	Boshqalar	57 040	12 077	-44 963
	Jami	4 667 388	5 529 017	+861 629
Ma'muriy xarajatlar				
1	Ish haqi	950 000	1 050 000	+100 000
2	Ish haqini hisoblash (12%)	114 000	126 000	+12 000
3	Amortizatsiya	134 000	120 221	-13 779
4	Moddiy xarajatlar	33 000	40 359	+7 359
5	Kasallik ta'tillari	28 000	32 000	+4 000
6	Uyali aloqa	725	850	+125
7	Sayohat	5 000	40 000	+35 000
8	Binolarni saqlash, shu jumladan:	13 654	11 235	-2 419
	- elektr energiyasi;	13 629	11 207	-2 422
	- suv	25	28	+3
9	Aloqa xizmatlari va Internet	11 200	13 000	+1 800
10	Vakillik xarajatlari	500	10 000	+9 500
10	Boshqalar	8 000	10 000	+2 000
	Jami	1 298 079	1 453 666	+155 587
Boshqa operatsion xarajatlar				
1	Byudjetga majburiy to'lovlar, shu jumladan:	37 940	45 300	+7 360
	- suv	240	300	+60
	- mulk	17 000	20 000	+3 000
	- yer	20 700	25 000	+4 300
2	Qurilish vazirligidagi ishlar hajmining 0,1%	6 751	8 580	+1 829
3	Moddiy yordam	6 500	15 000	+ 8500
4	Audit va UFRS	18 000	25 000	+7 000

5	Bank xizmatlari	12 000	14 000	+2 000
6	Depozitariy xizmatlari	23 000	26 000	+ 3 000
7	Onalar uchun nafaqa	7 700	10 000	+2 300
8	Qishloq xo'jaligi mahsulotlari	0	80 000	+80 000
9	Bolalar uchun yangi yil sovg'alari	21 232	13 000	-8 232
10	Xodimlarni shartnoma asosida o'qitish	37 500	45 000	+7 500
11	Obuna	3 925	5 000	+1 075
12	Bir martalik mukofotlar	15 000	500 000	+485 000
14	Debitorlik qarzlarni hisobdan chiqarishdan zarar	20 117	0	-20 117
15	Mehnat shartnomalari	80 000	100 000	+20 000
16	Depozit bo'yicha foizlarni qaytarish	38 428	10 000	-28 428
17	Kadrlar tayyorlash	12 000	50 000	+38 000
18	Osni yo'q qilish natijasida yo'qotishlar	0	90 475	+90 475
19	Boshqalar	108 050	104 000	-4 050
	Jami	448 143	1 141 355	+693 212
	Moliyaviy faoliyat xarajatlari			
1	Valyuta kursi farqlaridan yo'qotishlar	5 000	50 000	+45 000
	Jami	5 000	50 000	+45 000
	Jami xarajatlar:	6 418 610	8 174 038	+1 755 428

Izohlar:

1. Prognozda kompaniya mutaxassislarini moddiy rag'batlantirish va professional kadrlarni jalb qilish maqsadida ish haqi (ish haqi, ta'til uchun bir martalik bonuslar) 18,1 foizga o'sishi ko'zda tutilgan;

2. Materiallar xarajatlarining prognoz miqdori rejalashtirilgan davr uchun materiallarga bo'lgan ehtiyoj ro'yxatini hisobga olgan holda aniqlanadi;

3. Loyiha binosini qisman ta'mirlash xarajatlari kiritilgan;

4. Kasallik ta'tilini iste'mol qilish 2020 yil uchun kutilgan ko'rsatkichni hisobga olgan holda ortadi;

5. Sayohat xarajatlari sayohat safarlarining rejalashtirilgan ko'payishi hisobiga ortadi;

6. Binolarni, xususan, elektr energiyasi va issiqlik ta'minotini saqlash xarajatlari tejash tufayli kamayadi, chunki o'z qozonxonangizni ishga tushirish rejalashtirilgan. Shu munosabat bilan gaz xarajatlari qo'shildi;

7. Malaka oshirish xarajatlari oshirildi, chunki kompaniya xodimlari o'rtasida professionallikni oshirish, istiqbolli dizayn usullari va innovatsion loyihalarni o'rganish bo'yicha ishlarni kuchaytirish rejalashtirilgan.

8. Boshqa operatsion xarajatlar respublikada belgilangan rasmiy bayramlar sonidan kelib chiqib, oylik ish haqi miqdoriga qarab, moliyaviy holatiga qarab, bir martalik mukofot to'lovlari bilan bog'liq ravishda oshiriladi. Bundan tashqari, asosiy vositalarni (avtotransport vositalarini) sotishda yo'qotishlar to'liq hisoblab chiqilmaganligi sababli hisobga olinadi.

3.4. Moddiy-texnika bazasini takomillashtirish

2021 yilda quyidagi ro'yxatga muvofiq kompyuterlar, ofis uskunolari, dasturiy ta'minot va boshqa uskunolarni sotib olish rejalashtirilgan:

№	Nomi	O'lchov birligi	Miqdor	Qiymati, mln so'm	Miqdori, mln so'm
Hisoblash va ofis uskunolari					
1.	Ixtisoslashgan server HP ProLiant ML30 Gen10 serveri	шт.	1	30,0	30,0
2.	Logitech HD Pro C920 veb-kamerasi (videokonferentsiyalar uchun)	шт.	1	0,8	0,8
3.	CCS 1000 D raqamli munozara tizimi	шт.	1	1,7	1,7
4.	Kompyuter CPU Intel Core i7/MB GigaByte	шт.	10	12,0	120,0
5.	Lenovo IdeaPad 3 15.6 Noutbuk"	шт.	1	7,5	7,5
6.	Ma'muriy xodimlar uchun kompyuter (monoblok)	шт.	10	8,0	80,0
7.	Sarf materiallari (yiliga)				23,3
	JAMI:				263,3
Dasturiy ta'minot					
1.	Dasturiy ta'minot to'plami «AutoCad-Revit»	Litsenziyal ar soni	2	26,00	52,0
2.	Kasperskiy Antivirus	Litsenziyal ar soni	40	0,35	14,0
3.	Boshqalar (yangilanish: ABC 4, NORMA, tn QURILISH, 1C buxgalteriya)			15,8	15,8
	JAMI:				81,8
	Jami:				345,1

4. Mehnat resurslari

4.1. Mehnat resurslarining mavjudligi

Bugungi kunda shtat jadvali 88 kishini tashkil etadi, ulardan: ishlab chiqarish xodimlari - 61; AUP - 13; yordamchi xodimlar – 14.

2020 yil boshidan boshlab 15 kishi ishga qabul qilindi, 51 kishi ishdan bo'shatildi.

4.2. Kadrlar siyosati

Kadrlar siyosati quyidagi maqsadlarga erishishga qaratilgan:

1. Boshqaruv va texnologik jarayonlarning yuqori professionalligi va madaniyatini shakllantirish, barcha bo'linmalarning malakali ishchilar bilan ta'minlanishiga erishish.

2. Intellektual kadrlar salohiyatidan maksimal darajada samarali foydalanish, uni saqlash va ko'paytirish.

3. Har bir xodim o'z qobiliyatlarini namoyon qilishi uchun yanada qulay shart-sharoitlar va kafolatlar yaratish, ijobiy manfaatlar va individual rejalarni amalga oshirish, kasbiy va rasmiy o'sishni rag'batlantirish.

Loyiha hujjatlarini chiqarish jarayoniga innovatsion texnologiyalarni joriy etish loyiha ishlarini bajarish muddatlarini sezilarli darajada qisqartiradi, ularning sifatini oshiradi, shuningdek har bir bosqichda loyiha hujjatlarining dolzarbligini nazorat qiladi.

Amalga oshirilayotgan texnologiyalar jamiyatni ilg'or jahon standartlariga javob beradigan kompyuter texnologiyalari bilan bosqichma-bosqich jihozlashni nazarda tutadi. Bu dizayn jarayonida ilg'or dizayn tizimlaridan (BIM texnologiyalari, 3D modellashtirish) foydalanishga imkon beradi. Ushbu texnologiyalardan foydalanish loyiha ishlarining vaqtini sezilarli darajada qisqartirishga olib keladi, jamoaviy ishning yuqori samaradorligini, bir nechta variantlarni o'rganish qobiliyatini va loyiha ma'lumotlari va qurilishning taxminiy qiymati asosida maqbul variantni tanlashni ta'minlaydi. 3D modellashtirishdan foydalanish uzatiladigan ma'lumotlarning ko'rinishi va sifatini oshiradi, muammoli joylarni ko'rib chiqish va qaror qabul qilish vaqtini kamaytiradi.

Axborot texnologiyalariga bo'lgan zamonaviy talablarni hisobga olgan holda, 2021 yilda mutaxassis dizaynerlarni "3D MAX", "Autocad"dasturlariga tayyorlash uchun yangi zamonaviy ofis uskunalarni sotib olish rejalashtirilgan.

2020-yil davomida O'zbekiston Respublikasi moliya vazirligi o'quv markazida 4 nafar mutaxassis, "O'zinjining" rpi da 1 nafar mutaxassis, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi loyiha boshqaruvi milliy agentligi huzuridagi Abu Rayhon Beruniy nomidagi Respublika biznes va boshqaruv oliy maktabida 1 nafar mutaxassis malaka oshirish kurslarida tahsil oldi, bosh buxgalter onlayn ta'lim shaklida ta'lim oldi."xalqaro moliya va buxgalteriya instituti" MChJda "UFRS asoslari"seminarlari. Malaka oshirish xarajatlari 15 350 000 so'mni tashkil etdi.

Intellectual kadrlar salohiyatini saqlab qolish va oshirish uchun jamiyat 2018 yilda Oliy o'quv yurtlariga qabul qilingan ikki nafar xodimning shartnomalarining to'liq qiymatini, shuningdek, "O'zkimyosanoat"AJ tavsiyasiga binoan 2019 yilda oliy o'quv yurtlariga qabul qilingan 3 nafar xodimning kontrakt qiymatining 50 foizini to'laydi.

Shuningdek, 2021 yilda xodimlarning malakasini oshirish bo'yicha har tomonlama ishlar olib borilishi rejalashtirilgan.

4.3. Shtat jadvali

№	Lavozimlarning nomi	UTS tomonidan tushirish	Shtat birliklari soni
1	2	3	4
Ma'muriy va boshqaruv xodimlari			
Qo'llanma			
1	Bosh direktor	15	1
2	Bosh muhandis	14	1
	Jami:		2
3	Ofis menejeri	7	1
Moliyaviy-shartnoma bo'limi			
4	Bo'lim boshlig'i	12	1
5	Etakchi iqtisodchi	9	1
	Umumiy bo'lim:		2

Buxgalteriya hisobi			
6	Bosh buxgalter	12	1
7	Buxgalter	7	1
	Umumiy bo'lim:		2
Xodimlarni boshqarish bo'limi			
8	Bo'lim boshlig'i	10	1
9	Kadrlar muhandisi	7	0,5
	Umumiy bo'lim:		1,5
Yozishmalar va nazorat bo'limi			
10	Bo'lim boshlig'i	9	1
11	Ijro intizomini nazorat qilish muhandisi	7	0,5
	Umumiy bo'lim:		1,5
12	Qimmatli qog'ozlar bo'yicha mutaxassis	10	1
13	Mehnatni rag'batlantirish bo'yicha bosh mutaxassis	10	1
14	Yuridik maslahatchi	10	0,5
15	Maxsus muhandis. ish	8	0,5
	Jami:		
	AUP tomonidan jami:		13
<u>Ishlab chiqarish bo'limlari</u>			
Kimyoviy ishlab chiqarish, do'konlararo kommunikatsiyalar va yordamchi obyektlarni loyihalash bo'limi (MTO)			
1	Bo'lim boshlig'i	12	1
Organik ishlab chiqarish guruhi			
2	Guruh rahbari	10	1
3	II toifali muhandis	8	1
4	Muhandis	7	2
5	I toifali texnik	6	1
	Jami:		5
Azot va fosforli o'g'itlar guruhi			
6	I toifali muhandis	9	1
7	Muhandis	7	1
	Jami:		2
O'rnatish va texnologik qismlar, yordamchi ob'ektlar va do'konlararo aloqa guruhi			
8	Guruh rahbari	10	1
9	Muhandis	7	3
	Jami:		4
Suv va kanalizatsiya guruhi			
10	Bosh mutaxassis	11	0,5
11	Guruh rahbari	10	1
12	III toifali muhandis	7	1
13	Muhandis	7	1
	Jami:		3,5
	Umumiy bo'lim:		15,5
Qurilish qismi, bosh rejalar, transport, obodonlashtirish, isitish va shamollatish tizimlarini loyihalash bo'limi			
1	Bo'lim boshlig'i	12	1
Qurilish inshootlarini loyihalash guruhi № 1			
2	Bosh mutaxassis	11	1
3	Etakchi muhandis	9	1

4	I toifali muhandis	9	1
5	Texnik	5	1
	Jami:		4
Qurilish inshootlarini loyihalash guruhi № 2			
6	Guruh rahbari	10	1
7	I toifali muhandis	9	1
8	III toifali muhandis	7	1
	Jami:		3
Qurilish inshootlarini hisoblash guruhi			
9	Bosh mutaxassis	11	1
Isitish va shamollatish tizimlarini loyihalash guruhi			
10	Guruh rahbari	10	1
11	II toifali muhandis	8	1
	Jami:		2
Bosh rejalar, transport va obodonlashtirishni loyihalash guruhi			
12	Guruh rahbari	12	1
13	Muhandis	7	1
	Jami:		2
	Umumiy bo'lim:		13
Elektr ta'minoti, elektr jihozlari va kommunikatsiyalarini loyihalash bo'limi			
1	Bo'lim boshlig'i	12	1
2	II toifali muhandis	8	1
3	Muhandis	7	4
	Umumiy bo'lim:		6
Sanoat dizayni bo'limi avtomatlashtirish va boshqarish			
1	Bo'lim boshlig'i	12	1
2	I toifali muhandis	9	1
3	III toifali muhandis	7	1
	Umumiy bo'lim:		3
Smeta-iqtisodiy bo'lim			
1	Bo'lim boshlig'i	12	1
2	Bosh mutaxassis	11	1
3	Guruh rahbari	10	1
4	I toifali loyiha-smeta ishlari muhandisi	9	1
5	III toifadagi loyiha-smeta ishlari bo' yicha muhandis	7	1
6	I toifadagi loyiha-smeta ishlari bo'yicha texnik	6	1
7	Loyiha-smeta ishlari bo' yicha texnik		1
	Umumiy bo'lim:		7
Axborot texnologiyalari bo'limi			
1	Bo'lim boshlig'i	12	1
2	Muhandis	7	1
	Umumiy bo'lim:		2
Loyihalarni ekologik qo'llab-quvvatlash bo'limi			
1	Bo'lim boshlig'i	12	1
2	Etakchi muhandis	9	0,5
3	II toifali muhandis	8	1
	Umumiy bo'lim:		2,5
Texnik rivojlanish bo'limi			
1	Bo'lim boshlig'i	13	1
2	Bosh texnolog	11	1
3	Innovatsiya bo'yicha mutaxassis	10	1

4	Ilmiy-texnik kutubxona mudiri	9	0,5
5	Normativ materiallar bo'yicha mutaxassis	9	0,5
	Umumiy bo'lim:		4
Marketing bo'yicha mutaxassis			
1	Marketing bo'yicha mutaxassis	10	1
Loyihani boshqarish guruhi			
1	Mehnatni muhofaza qilish va muhandislik bo'yicha bosh mutaxassis xavfsizlik	11	1
Loyihaning bosh muhandisi			
1	Loyihaning bosh muhandisi	12	2
2	III toifali muhandis	7	1
	Jami:		3
Loyiha kabineti			
1	Bo'lim boshlig'i	9	1
2	Katta arxivchi	5	1
3	Multiplikator texnologiyasi operatori	3	1
	Umumiy bo'lim:		3
Yordamchi va texnik xodimlar			
Xavfsizlik xizmati			
1	Xizmat boshlig'i	8	0,5
2	Nazorat punktidagi nazoratchi	2	4
	Jami:		4,5
Tibbiyot punkti			
1	Hamshira	5	0,5
Iqtisodiy xizmat			
1	Xizmat boshlig'i	9	1
2	Energetik	8	1
3	Avtomobil haydovchisi (yo'lovchi)	2	3
4	Keng qamrovli xizmat ko'rsatuvchi ishchi va binolarni ta'mirlash	4	2
5	Ofis xonasini tozalash	1	2
	Jami:		9
	Jami shtat birliklari:		88

5. Rivojlanish istiqboli

Jamiyatning barqaror rivojlanishiga erishish uchun quyidagi tadbirlarni amalga oshirish talab etiladi:

1. Samarali mehnat unumdorligini ta'minlash uchun mehnat sharoitlarini yaxshilash.
2. Moddiy-texnik bazani takomillashtirish (mavjud kompyuter va ofis jihozlarini yangilash).
3. Ishlab chiqarish tajribasi va dizayn tajribasiga ega yuqori malakali mutaxassislar bilan ta'minlash.
4. Xalqaro standartlar talablariga javob beradigan zamonaviy axborot-kommunikatsiya texnologiyalari va dasturlarini joriy etish.
5. Xalqaro kompaniyalar mutaxassislarini jalb etgan holda loyihalash bo'yicha zamonaviy kompyuter dasturlaridan foydalanish bo'yicha jamiyat xodimlarining malakasini oshirish va o'qitish.
6. Kimyo sanoatining zamonaviy loyihalarida yangi innovatsion texnologiyalarni joriy etish.
7. Xalqaro kompaniyalarning dizayn sohasidagi tajribasini o'rganish.
8. Respublikada turli tashkilotlar tomonidan o'tkaziladigan loyihalarni ishlab chiqish bo'yicha tenderlarda ishtirok etish.
9. Yetakchi xalqaro kompaniyalar bilan hamkorlikni amalga oshirish.